



Harvey van der Meer

Senior IT-adviseur | IT-strategie, digitalisering & complexe IT-trajecten | Overheid

Analytisch · Overzicht · Realisatiekracht
· Kwartiermaken · Verbindend

Brabantse Stedenrij en omgeving · harvey@meer-innovatie.nl · +31652737923

PROFIEL

Van complexe vraagstukken naar resultaat.

Ik help organisaties hun IT verder te brengen: van richting en onderbouwde keuzes tot werkende oplossingen.

Mijn kracht zit in de combinatie van overzicht, brede IT-kennis, technische diepgang en realisatiekracht. Ik doorgrond snel wat er speelt, stel scherpe vragen en ben in staat om zelfstandig oplossingen te beoordelen op noodzaak, haalbaarheid en risico's.

Ik schakel gemakkelijk tussen strategisch, tactisch en operationeel niveau en vertaal complexe vraagstukken naar heldere afwegingen voor bestuurders en management. Als inhoudelijke sparringpartner verken ik oplossingsrichtingen en versnel ik de besluitvorming.

Ik heb oog voor organisatorische belangen en verhoudingen, denk vooruit en overzie afhankelijkheden. Ik luister naar verschillende perspectieven, maak aannames expliciet en bevraag ze waar nodig. Zo neem ik mensen mee in de afwegingen en keuzes.

Ik voel me verantwoordelijk voor het resultaat en blijf daarom scherp op het doel en de gekozen aanpak. Ik kijk naar wat echt nodig is, weeg inspanning af tegen toegevoegde waarde en maak de gevolgen van keuzes inzichtelijk. Als de situatie daarom vraagt, help ik de koers of prioriteiten bij te stellen.

Afhankelijk van de opgave werk ik als adviseur, kwartiermaker, inhoudelijk projectleider of verantwoordelijke voor de realisatie. Mijn ervaring ligt vooral binnen de (semi-)overheid.

Scherp op de inhoud. Oog voor de samenhang. Gericht op resultaat.

WERKERVARING

Zelfstandig senior IT-adviseur | Digitalisering & realisatie

Harvey van der Meer Advies & Innovatie

jan 2022 — heden

Tilburg, Noord-Brabant, Nederland

Als zelfstandig IT-adviseur ondersteun ik organisaties bij digitaliseringsvraagstukken, IT-transities en veranderopgaven waarin inhoudelijke expertise, overzicht en realisatiekracht nodig zijn.

Ik help nieuwe ontwikkelingen op gang te brengen, richting te geven aan complexe trajecten en plannen om te zetten in concrete resultaten. Daarbij combineer ik brede IT-kennis en technische diepgang met inzicht in organisatorische belangen en afhankelijkheden.

Ik beoordeel oplossingsrichtingen kritisch op noodzaak, haalbaarheid en risico's, denk vooruit over de gevolgen van keuzes en breng de juiste betrokkenen bij elkaar. Zo help ik organisaties om sneller tot onderbouwde besluiten te komen en voortgang te behouden.

Mijn uitgangspunt is dat resultaten niet alleen worden bereikt, maar ook duurzaam worden ingebed, zodat de organisatie zelfstandig verder kan. Mijn ervaring ligt voornamelijk binnen de (semi-)overheid, met een sterke affiniteit voor publieke dienstverlening.

- Kwartiermaken en realiseren van digitale vernieuwing.
- Inhoudelijke regie bij complexe IT-projecten en transities.
- Strategische en tactische advisering over digitalisering, technische keuzes en uitvoerbaarheid.
- Coördineren van samenhang en afhankelijkheden tussen projecten, teams en betrokken partijen.
- Tijdelijke project-, programma- of managementrollen met een duidelijke verander- of realisatieopgave.

ICT Adviseur – Applicatielandschap & Transitie Integratieketen

Gemeente Tilburg

jul 2023 — heden

Tilburg, Noord-Brabant, Nederland

Als ICT-adviseur vervul ik bij Gemeente Tilburg een inhoudelijk richtinggevende rol in complexe digitaliserings- en verandertrajecten waarin meerdere projecten, disciplines en organisatieonderdelen samenkomen.

Ik ben sparringpartner voor management, projectleiding en productowners. Daarbij combineer ik brede IT-kennis en technische diepgang met overzicht over bedrijfsprocessen en verandertrajecten. Waar mijn rol aanvankelijk vooral adviserend en toetsend was, is deze gaandeweg geïntensiveerd naar inhoudelijke regie op de realisatie. Ik verbind disciplines, maak afhankelijkheden en risico's inzichtelijk, stel prioriteiten ter discussie en help de uitvoering vooruit.

- Vernieuwing Online Loket: inhoudelijk richting gegeven aan scope, oplossingsrichtingen en realisatie van samenhangende vernieuwingen, waaronder een nieuwe online betaalvoorziening, digitale identificatie en toegang, systeemintegraties en vervanging van bestaande voorzieningen. Ik bewaakte de samenhang, stelde technische voorstellen kritisch ter discussie en hield de focus op voortgang en uitvoerbaarheid.
- Vervanging zaaksysteem: inhoudelijke regie gevoerd over vijf complexe, geautomatiseerde procesketens in het belastingdomein, van oplossingsrichting tot ingebruikname. Ik verbond bedrijfsprocessen en IT-disciplines en gaf richting aan de benodigde werkzaamheden. Daarbij zijn nieuwe integraties gerealiseerd, waaronder RPA-toepassingen, met aandacht voor betrouwbare verwerking en herstelbaarheid. Alle vijf de procesketens zijn in productie genomen.
- Samenhang, prioritering en besluitvorming: management en opdrachtgevers kritisch geadviseerd over scope, deliverables, benodigde capaciteit en doelmatigheid. Ik stelde aannames en keuzes ter discussie, maakte consequenties inzichtelijk en hielp prioriteiten te verleggen. Daarnaast was ik sparringpartner voor de productowner over de inrichting van het werkproces en de omgang met binnenkomende verzoeken.

Technical Lead Gem

Gemeente Rotterdam, Utrecht, Eindhoven, Tilburg, Dordrecht en 20 andere gemeenten

jan 2024 — jun 2025

Als Technical Lead gaf ik richting aan de technologische doorontwikkeling van Virtuele Assistent GEM, een open-sourceoplossing die aan het einde van deze periode door circa 25 gemeenten werd ingezet of ondersteund.

In deze fase lag mijn focus op het versterken van het technische fundament en het voorbereiden van verdere groei. Ik bepaalde de technische koers, versterkte de bestaande architectuur en werkte aan het verbeteren van de onderhoudbaarheid en schaalbaarheid van het platform. Daarbij coördineerde ik de samenwerking tussen ontwikkel- en hostingpartijen.

Daarnaast legde ik de basis voor een open-sourcegovernancemodel, met uitgangspunten voor eigenaarschap, besluitvorming en samenwerking tussen meerdere partijen. Daarmee werd een belangrijk fundament gelegd voor duurzame gezamenlijke doorontwikkeling.

Ook zette ik de eerste technische ontwikkelingen richting generatieve AI in gang, als voorbereiding op een volgende fase in de ontwikkeling van GEM.

Mijn rol richtte zich op het maken van toekomstbestendige technische keuzes en het vertalen van de langetermijnvisie naar een uitvoerbare technische koers.

Productowner Gem, de virtuele assistent

Gemeente Rotterdam, Utrecht, Eindhoven, Tilburg, Dordrecht en 20 andere gemeenten

jul 2019 — dec 2023

Als productowner stond ik aan de basis van Virtuele Assistent GEM: een gezamenlijk ontwikkeld, open-source innovatieproject gericht op het vernieuwen van digitale dienstverlening bij gemeenten.

Ik ontwikkelde en presenteerde de toekomstvisie, gaf richting aan de productstrategie en was het gezicht van GEM richting deelnemende gemeenten en andere betrokken partijen. Daarbij schetste ik het perspectief op toekomstige innovaties, waaronder digitale dienstverlening die gemeentegrenzen overstijgt.

Samen met een betrokken kernteam van deelnemende gemeenten en ontwikkelpartners werkte ik aan de verdere ontwikkeling en groei van GEM. Ik vertaalde de visie naar concrete ontwikkelstappen, bepaalde de productkoers en gaf inhoudelijk richting aan het ontwikkelteam. Daarnaast presenteerde ik GEM op bijeenkomsten en evenementen en droeg ik actief bij aan het enthousiasmeren van nieuwe deelnemers.

Vanuit de eerste prototypes en een pilot met gemeente Dongen groeide GEM door naar een oplossing die daadwerkelijk door meerdere gemeenten werd gebruikt. Bij het einde van mijn productownerrol waren circa 20 gemeenten bij het initiatief betrokken.

Adviseur opensource / Common Ground

Gemeente Utrecht

sep 2022 — feb 2023

Als extern adviseur onderzocht ik hoe de resultaten en werkwijze van het programma Kwaliteit in Ketens (Kik) konden worden verbonden met het programma Versterken Common Ground (VCG).

Ik beoordeelde de opgave vanuit meerdere perspectieven: technologie, organisatie, processen, governance en beschikbare middelen.

Daarbij bracht ik samenhang aan tussen inhoudelijke en organisatorische vraagstukken en vertaalde ik mijn bevindingen naar concrete aanbevelingen.

Het advies is op vrijwel alle onderdelen overgenomen en heeft richting gegeven aan de verdere aanpak.

Adviseur opensource

Berenschot

feb 2022 — jul 2022

Als adviseur en praktijkdeskundige op het gebied van open source leverde ik een inhoudelijke bijdrage aan de ontwikkeling van een open-sourcestrategie in opdracht van het ministerie van BZK.

Vanuit mijn ervaring met open-sourceontwikkeling en samenwerking tussen gemeenten bracht ik praktische inzichten in over de mogelijkheden, randvoorwaarden en uitvoerbaarheid van open-sourcowerken.

Dit traject resulteerde in het rapport Open source werken: de vrijblijvendheid voorbij, opgesteld door Berenschot.

Productowner RPA a.i.

Gemeente Tilburg

feb 2022 — jun 2022

Tilburg, Noord-Brabant, Nederland

Als tijdelijk productowner gaf ik richting aan de opstart en inrichting van het nieuwe RPA-team binnen Gemeente Tilburg.

Na de eerste experimenten in het innovatielab lag de opgave bij het organiseren van een structurele aanpak voor het ontwikkelen, inzetten en beheren van softwarerobots.

Ik hielp het team vorm te geven aan hun werkproces, prioriteiten te bepalen en de overgang van experiment naar reguliere toepassing te organiseren, in samenwerking met de betrokken specialisten en projectleiding.

Innovation Lead

Gemeente Tilburg

okt 2018 — dec 2021

Tilburg en omgeving, Nederland

Als Innovation Lead gaf ik vorm aan het verkennen en toepassen van nieuwe technologieën binnen Gemeente Tilburg. Daarbij stond niet de technologie zelf centraal, maar de vraag welke ontwikkelingen daadwerkelijk waarde konden toevoegen aan dienstverlening en organisatie.

Ik zette vanuit het niets een innovatielab op, inclusief een eigen experimenteeromgeving en een werkwijze waarin wisselende multidisciplinaire teams binnen zes weken van idee naar prototype werkten.

Ik verbond technologische ontwikkelingen met organisatievraagstukken, adviseerde over kansrijke toepassingen en hielp initiatieven vanuit de experimenteerfase verder te brengen.

Deze rol draaide om het herkennen van kansen, het organiseren van samenwerking en het omzetten van vernieuwende ideeën in concrete resultaten.

- De eerste ontwikkeling en beproeving van Virtuele Assistent GEM, inclusief een pilot met gemeente Dongen.
- Experimenten met RPA die de basis legden voor verdere toepassing binnen de organisatie.
- Een operationele Common Ground Haven-omgeving op Microsoft Azure.
- Deelname aan de landelijke SensRNet-pilot met het Kadaster, waarbij Tilburg als eerste gemeente een operationele node realiseerde.
- Verkenningen en prototypes rond onder meer OpenStad, Common Ground en data science.

Teammanager Applicatiebeheer

Gemeente Tilburg

nov 2015 — sep 2018

Tilburg

Als Teammanager Applicatiebeheer was ik samen met een collega-manager verantwoordelijk voor een team van circa 50 applicatiebeheerders en de continuïteit en doorontwikkeling van de gemeentelijke informatiesystemen.

Naast de dagelijkse aansturing richtte ik mij op de verdere professionalisering van het team. Ik bracht meer duidelijkheid aan in de verschillende werkzaamheden rond beheer, wijzigingsverzoeken en projecten, stimuleerde eigenaarschap en werkte aan betere samenhang en samenwerking.

Deze rol combineerde leidinggeven aan professionals met het verbeteren van de organisatie en de manier waarop IT-dienstverlening werd ingericht.

Waarnemend Teammanager Advies en Ontwikkeling

Gemeente Tilburg

mrt 2015 — nov 2015

Brabantse Stedenrij en omgeving

Tijdelijk waargenomen ten behoeve van langdurige afwezigheid van de leidinggevende. Het team Advies en Ontwikkeling bestaat uit 25 professionals en specialisten en zijn verantwoordelijk voor advisering in projecten én ontwikkeling & onderhoud van in-huis ontwikkelde software en maatwerk op diverse producten, waaronder de website, burger- en ondernemers portaal, service- en data koppelingen, het financieel systeem, gemeente brede DMS, zaakstelsel en diverse taak specifieke applicaties. Als operationeel aanspreekpunt nam ik deel aan de MT vergaderingen en was ik escalatiepunt en sparringspartner voor het team en de omgeving.

Coördinator Java & Web ontwikkeling

Gemeente Tilburg

sep 2007 — nov 2015

Brabantse Stedenrij en omgeving

Het team Advies en Ontwikkeling bestaat uit 25 professionals en specialisten en zijn verantwoordelijk voor advisering in projecten én ontwikkeling & onderhoud van in-huis ontwikkelde software en maatwerk op diverse producten. Als coördinator Java & Web ontwikkeling samen met 4 collega's verantwoordelijk voor de uitvoering van de doorontwikkeling van de website, burger- en ondernemers portaal, en diverse intranet toepassingen. Daarnaast neem ik in deze periode een vaste zitting in de architectuur-board en de taakgroep informatiebeveiliging.

- Regie Ketenoverleg OTA-omgeving (gedurende project OTA)
- Verbinder Projectmanagement - Projectteam OTA
- Regie applicatiebeheer Zaaksysteem
- Technisch coördinator SEPA upgrade Zaaksysteem-keten
- Projectleider / Scrum-master Binnenweb Transformeert
- Capaciteits- en Resourceplanning (2011)
- Ontwerp software-architectuur webformulieren-zaaksysteem
- Ontwerp software-architectuur personeelsloket
- Coördinatie en coaching expertiseteam Internet/Intranet

Software architect / ontwikkelaar

Gemeente Tilburg

jun 2005 — sep 2007

Brabantse Stedenrij en omgeving

Het team Advies en Ontwikkeling bestaat uit 25 professionals en specialisten en zijn verantwoordelijk voor advisering in projecten én ontwikkeling & onderhoud van in-huis ontwikkelde software en maatwerk op diverse producten. Als software architect en ontwikkelaar verantwoordelijk voor het doorontwikkelen van de digitale formulieren en mijn omgeving.

- Architectuur aanbrengen en software herschrijven (spaghetti -> structuur)
- Realisatie Releaseplanning en in gebruik name issuetracker
- Aansluiting DigiD
- 32 nieuwe formulieren
- Automatische verwerking afspraken

Fotograaf

Fotostudio Harvey van der Meer

apr 2013 — jun 2016

Tilburg, Provincie Noord-Brabant, Nederland

Fotostudio met eigen locatie gericht op portret-, zwangerschap- en newborn fotografie. Veel ervaring opgedaan in het vak van fotografie en tevens het ondernemen als kleine zelfstandige.

Java Enterprise Developer / Architect / Consultant

Eniac Essentials B.V.

aug 2002 — jun 2005

Zaltbommel

Eniac B.V., een IBM Premium Business Partner die vooruit loopt op de troepen met internet technologie, in Nederland vrijwel de eerste met het implementeren van nieuwe IBM software producten in Nederland. Als ontwikkelaar, consultant en software architect vaak ingezet bij nieuwe klanten vanwege zowel technical- als soft skills om de klant mee te nemen in innovatieve en bovendien realiseerbare oplossingen.

- Opzetten softwarearchitectuur voor het online reserveringssysteem van Centerparcs
- Koppelen online reserveringssysteem van Landal GreenParks aan het legacy AS400 boekingssysteem middels webservices
- Realisatie en begeleiding van ontwikkeling tijdsregistratie en kostendeclaraties bij Tauw B.V.
- Ontsluiting van interne informatiesystemen aan het interne via een beveiligd portaal voor Marsh
- Koppeling tussen Lotus Notes en DB2 bij Stork Digital Imaging
- Koppeling douane systeem en financieel systeem bij Stork Digital Imaging
- Ontwerpen en realiseren van een online studiegids voor de LOI, met een koppeling naar Bol.com
- Ontwerpen en implementeren van een dealerportaal/extranet met webshop voor ATAG
- Ontwerp en implementatie werkvoorraad portal te gebruiken in de fabriek van Metaalgieterij Giessen

Software Configuration Manager / Source Code Manager

Philips

aug 2000 — okt 2001

Eindhoven

Spin in het web in op zowel klein als grotere schaal. Als SCM ben je verantwoordelijk voor de daily builds, de Integration builds en de baselines en zorg je dat ontwikkelaars voorzien zijn van de juiste baselines en code van andere componenten. Deze rol binnen twee projecten; HAVi (15 personen) & MHP (120 personen).

- Rapporteren voortgang aan projectmanager en terugkoppeling naar het team
- Onderhouden contacten met overzeese ontwikkel teams Redhill & India
- Afstemming met de softwarearchitect

- Dagelijkse controle en ondersteuning daily-builds
- Vastleggen baselines van geïntegreerde code
- Optimaliseren van het ontwikkelproces
- Test team voorzien van de juiste builds

OPLEIDINGEN

Hogeschool 's-Hertogenbosch · Informatica (Software engineering) / Hogere opleiding Software engineer

1997 — 2000

VAARDIGHEDEN

IT-strategie

Digitale transformatie

IT-management

IT-projectmanagement

Innovatiemanagement

PUBLICATIES

Open source: vrijheid of nieuwe lock-in?

LinkedIn · 2025-08-27

Veel overheden, waaronder gemeenten, zijn volop bezig met de zoektocht naar digitale soevereiniteit en een transparante overheid. Een centraal thema daarin is het vermijden van vendor lock-in: de afhankelijkheid van één leverancier waardoor overstappen duur of complex wordt.

[Lees de publicatie](#)

Opensourcewerken: de vrijblijvendheid voorbij

Berenschot · 2022-09-13

Als adviseur en praktijkdeskundige op het gebied van open source leverde ik een inhoudelijke bijdrage aan dit rapport van Berenschot in opdracht van het ministerie van BZK. Het rapport bevat een afwegingskader en een invoeringsstrategie voor opensourcewerken.

[Lees het rapport \(PDF\)](#)

[Achtergrond bij Berenschot](#)